

## Ansökan om stöd

### 1.1 Allmänna uppgifter

Projektnamn: Symbios i Halland

Ansökansid: 700705

Ärendeid: 20372508

Typ av finansiering: Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige

Sista ansökningsdag: 2025-02-17

Ansvarig organisation: Tillväxtverket

### 1.2 Stödsökande

Namn: STIFTELSEN CHALMERS

Org.Nr: 857204-7713

INDUSTRITEKNIK

SVEN HULTINS PLATS 1

Antal anställda: 99

412 58 GÖTEBORG

Sverige

#### Arbetsställe

Namn:

Arb.ställenr.: 24650855

Postadress:

Besöksadress:

SVEN HULTINS PLATS 1

SVEN HULTINS GATA 9

412 58 GÖTEBORG

412 58 GÖTEBORG

Region: Göteborg

Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?

Nej

Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?

Nej

Organisationens hemsida

[www.chalmersindustrieteknik.se](http://www.chalmersindustrieteknik.se)

### 1.3 Projektpartner

Namn: ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG

Org.Nr: 802437-6678

Antal anställda: 9

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Sverige

#### Arbetsställe

Namn:

Arbetsställenr.: 46446266

Postadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Besöksadress:

ÖSTRA LÅNGGATAN 47 LGH 1101

432 41 VARBERG

Region: Varberg

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Lotta Ullstadius och Kajsa Unge i förening.

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Nej

Namn: FALKENBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1231

Antal anställda: 4999

Postadress:

311 80 FALKENBERG  
Sverige

### **Arbetsställe**

Namn: STADSHUSET

Arbetsställenr: 19488311

Postadress:

311 80 FALKENBERG

Besöksadress:

RÅDHUSTORGET 3 A  
311 31 FALKENBERG  
Region: Falkenberg

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Kicki Nordberg

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Ja

Namn: HÖGSKOLAN I HALMSTAD

Org.Nr: 202100-3203

Antal anställda: 999

Postadress:

BOX 823  
301 18 HALMSTAD  
Sverige

### **Arbetsställe**

Namn:

Arbetsställenr: 25646696

Postadress:

BOX 823  
301 18 HALMSTAD

Besöksadress:

KRISTIAN IV:S VÄG 3  
302 50 HALMSTAD  
Region: Halmstad

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Susanna Öhman

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Ja

Namn: Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB

Org.Nr: 556994-9414

Antal anställda: 9

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Sverige

### **Arbetsställe**

Namn:

Arbetsställenr: 55409585

Postadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Besöksadress:

SLOTTSMÖLLAN 10 B

302 31 HALMSTAD

Region: Halmstad

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Nicklas Simonsson

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Nej

Namn: LAHOLMS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1223

Antal anställda: 2999

Postadress:

312 80 LAHOLM

Sverige

### **Arbetsställe**

Namn: STADSHUSET

Arbetsställenr: 19155993

Postadress:

Besöksadress:

HUMLEGÅNGEN 6

312 80 LAHOLM

312 30 LAHOLM

Region: Laholm

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Kristoffer Dehlin

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Ja

Namn: VARBERGS KOMMUN

Org.Nr: 212000-1249

Antal anställda: 9999

Postadress:

432 80 VARBERG  
Sverige

## **Arbetsställe**

Namn: KOMMUNLEDNINGSKONTOR

Arbetsställenr: 19463835

Postadress:

432 80 VARBERG

Besöksadress:

ENGELBREKTSGATAN 15

432 41 VARBERG

Region: Varberg

**Har ni tagit upp moms som en kostnad när ni beräknat er budget?**

Nej

**Ange vem som är organisationens firmatecknare**

Ann-Charlotte Stenkil

**Omfattas organisationen av Lagen om offentlig upphandling eller annan upphandlingslagstiftning?**

Ja

## **1.4 Betalningssätt**

Typ av konto: Bankgiro

Kontonummer: 392-9130

Detaljerad info:

## **1.5 Projektinformation**

### **Specifikt mål**

2.6 Främja övergången till en cirkulär och resurseffektiv ekonomi

### **Projektnamn**

Symbios i Halland

### **Projektstart**

2025-09-01

## Projektslut

2028-08-31

### I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda län

Halland

### I vilken eller vilka kommuner kommer insatserna genomföras? Valda kommuner

Halmstad, Kungsbacka, Falkenberg, Laholm, Hylte, Varberg

### Söker ni finansiering för en förstudie?

Nej

### Söker ni finansiering för ett ramprojekt?

Nej

### Har projektet genomfört den hållbarhetsanalys som beskrivs i EU-handboken?

Ja

### Söker ni finansiering för att investera i infrastruktur?

Nej

## Sammanfatta projektet

Det övergripande målet med projektet är att utveckla det företagsfrämjande systemet för att i sin tur bättre främja näringslivet i Hallands utveckling att bli mer cirkulära, genom industriell symbios. (IS). Att gå från linjära till cirkulära flöden är avgörande för att lösa globala och regionala utmaningar. IS främjar resurseffektivitet och konkurrenskraft genom samverkan mellan aktörer, där restprodukter blir nya råvaror. IS stöds av EU:s och Sveriges strategier för cirkulär ekonomi och är relevant för Hallands utvecklingsstrategi. Projektet knyter an till befintliga initiativ och stärker samverkan mellan sektorer och företag. För att lyckas krävs en faciliterande organisation och stöd till lokala aktörer. Projektet ska utveckla kompetenser, organisationer och strukturer för symbiosfacilitering på regional och kommunal nivå för att skapa långsiktiga effekter som stäcker sig efter projektets avslut.

## Beskriv kortfattat ert projektmål.

Det övergripande målet med projektet är att utveckla det företagsfrämjande systemet för att i sin tur bättre främja näringslivet i Hallands utveckling att bli mer cirkulära, genom industriell symbios.

Under projektet ska minst 11 organisationer inom det företagsfrämjande systemet ha ökat sin kunskap om potentialen för industriell symbios.

Under projektet ska också minst 45 företag ha använt sig av den utvecklade och implementerade stödstrukturen.

## **Vilken utmaning i utlysningen ska projektet bidra till att lösa?**

Projektet kommer bidra till dom två utmaningarna "En mer hållbar industri" och "Ett ökat incitament hos små och medelstora företag för ett cirkulärt arbetssätt". Inom den förstnämnda kommer bidraget vara att främja återvinning, där någons avfall eller restprodukt blir den andres resurs. För den andra utmaningen är bidraget att vi ska arbeta med att förändra värdekedjor och värdenätverk genom industriell symbios där vi ska ta hand om och använda underutnyttjade resurser mer effektivt. Vi kommer också bidra till att ge SMF möjlighet att i ett tidigt skede utforska industriell symbiossamverkan som ett sätt för företagen att bidra till den cirkulära omställningen. Företagen är en sekundär målgrupp i projektet som genom den utvecklade stödstrukturen bidrar till utmaningarna.

## **Beskriv nuläget som projektet ska bidra till att förändra.**

Att gå från linjära till cirkulära flöden av material, energi, biomassa, vatten och andra resurser är en nyckel till att lösa många av våra största utmaningar globalt och nationellt, men det finns även en stark koppling till Hallands regionala utvecklingsstrategi (RUS) och i det länsspecifika dokumentet för Halland med koppling till Grön Omställning. Råvarubrist, klimatförändringar, beredskap, näringslivets konkurrenskraft och undanträngning av naturen är några av utmaningarna. Ett konkret sätt att främja övergången till en resurseffektiv och cirkulär ekonomi (CE) är industriell symbios (IS), som är ett sätt att arbeta strategiskt med samverkan mellan aktörer och sektorer, för att öka värdet av underutnyttjade resurser lokalt och regionalt. Den enes avfall eller restprodukt blir den andres råvara, inte minst inom bioekonomiområdet IS är relevant för många industriella tillämpningar och inom bioekonomin, och har fått ökad uppmärksamhet och genomslag som en nyckelfaktor inom CE, särskilt sedan EU:s handlingsplan för CE (2020) släpptes. IS lyfts också i vår nationella strategi för CE genom att beskrivas som bidra med en viktig roll inom cirkulär ekonomi, speciellt inom fokusområdet Cirkulär ekonomi som drivkraft för näringsliv och andra aktörer genom åtgärder som främjar innovation och cirkulära affärsmodeller. Det ligger även i linje med utveckling av bioekonomin i Sverige.

Vidare kan IS spela en viktig roll i Hallands RUS samt i Smart Specialisering Halland. Delar som vi kommer bidra med är att nyttja styrkorna som skapar förutsättningar för grön tillväxt och omställning, samtidigt som korta avstånd skapar förutsättningar för tillit och samarbete. Vi kommer även jobba med utmaningar som näringslivets konkurrenskraft där nycklar är helhetsperspektiv och att det finns arenor för företagsidéer och innovationer att utvecklas på bästa sätt. För att nå detta behöver vi arbeta tillsammans där aktörer skapar en samlad aktörskraft som bidrar till utvecklingen.

Vi ska också bidra till Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021-2028 genom att arbeta med förnyelseförmåga, konkurrenskraft och grön omställning samt inom Smart specialisering Halland med utgångspunkt i Hållbara material inom återvinning och resurseffektivitet, Forskning och innovation för hållbara samhällen samt inte minst inom Innovativ affärsutveckling.

Projektet ska bli ett komplement till andra projekt och initiativ för att nå ett robust och resurseffektivt samhälle där vi fokuserar på geografisk närhet och sektorsövergripande samverkan. Vi knyter an till projekt, organisationer och initiativ som jobbar med resurseffektivitet, bioekonomi och cirkularitet idag, där IS kan bli ett komplement till befintliga aktiviteter. Några exempel på det är Energinav Halland, Bruka Halland, Industry in West och Uppbyggnad av regional kunskapsnod för digitala produktpass. Genom detta arbete vill vi skapa förutsättningar för en genomförandekraft och struktur, för samverkan mellan och inom olika sektorer och branscher, som består även efter avslutat projekt.

IS utvecklas på olika sätt, från självorganiserade till planerade. För att accelerera utvecklingen visar forskning och erfarenheter att det krävs en faciliterande organisation. I Sverige ser vi lyckade exempel på detta, inte minst i Västverige, med Sotenäs kommun som i över 10 år har arbetat lyckosamt med symbiosutveckling och har fått både nationellt och internationellt erkännande. En annan är Bengtsfors kommun. Det finns satsningar på regional och kommunal nivå runt om i Sverige, i Östergötland är Norrköping en föregångare, Malmö, Ånge, Lindesberg, Umeå är andra. På regional nivå finns det projekt på flera platser runt om i landet. Dessutom finns det ett nationellt nätverk, SNIUS, och dessutom pågår det samtal med nationella myndigheter om att etablera ett nationellt program för IS.

För att vidareutveckla de symbiosnätverk som redan har startat, samt att stödja utvecklingen på fler platser krävs kunskaps- och metodstöd till offentliga organisationer och organisationer inom stödsystemet, som kan ta ansvar för faciliteringen. Genom de lokala insatserna involveras näringslivet där den stora potentialen finns.

## **Vilka av de globala målen i Agenda 2030 förväntas projektet bidra till i regionen på lång sikt?**

9. Hållbar industri, innovation och infrastruktur, 12. Hållbar konsumtion och produktion, 5. Jämställdhet, 10. Minskad ojämnlighet, 11. Hållbara städer och samhällen, 8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 6. Rent vatten och sanitet för alla, 7. Hållbar energi för alla

### **Motivera valet av Agenda 2030 mål.**

För att möjliggöra lokal och regional resurssamverkan samt ett utvecklat samhällsengagemang för hållbar omställning kommer arbetet utgå ifrån ett helhetsperspektiv, där olika aktörer får komma till tals för ökad kunskap om komplexa samband och systempåverkan. Behov, lösningar och konsekvenser av omställningsåtgärder ska utforskas öppet och målsökande för att undvika suboptimering och förstå positiv såväl som negativ samhällspåverkan. Kommuner har möjlighet att anta ett samhällsövergripande helhetsperspektiv genom sina olika och diversifierade kommunala uppdrag, såsom näringslivsutveckling och framtida utvecklings- och etableringsplaner, fysisk planering och samhällsbyggnad, systemlösningar för energi, avfall/renehållning och vattentjänster, utbildning, kompetensförsörjning, sysselsättning och krisberedskap, och har därför en central betydelse för att stödja näringslivets cirkulära omställning, med fokus på valda Agenda 2030 mål.

#### **Mål 5 och 10**

Projektet kommer att verka för ett jämställt deltagande och beslutsfattande samt ett inkluderande förhållningssätt hos medverkande parter och samarbetsaktörer i region, kommuner, näringsliv och aktörer i det innovationsstödjande systemet. Identifierade symbiosinitiativ kommer att utforskas i nära samarbete mellan olika aktörer och av individer med olika kompetens och ansvarsområde för att säkerställa en nyanserad analys av olika perspektiv och diskussion av målkonflikter. I projektet vill vi öka kunskapen om hur ett samtidigt fokus på sociala värden kan förstärka potentialen i samverkansprojekt för ökad resurseffektivitet och ta fram underlag som stödjer förmågan att se systemperspektivet och att utvärdera såväl positiva som negativa effekter av åtgärder i omställningsarbetet. Dessa mål ingår i samtliga APn.

#### **Mål 6 och 7**

Energi och vatten är viktiga resurser att ta hänsyn till vid symbiosutveckling, och även för enskilda företag att arbeta med effektiviseringsåtgärder. Projektet förväntas inte ha en direkt påverkan på dessa mål inom ramen för projekttiden, men på längre sikt kan projektet ge effekter av att ha initerat samarbeten för delning av resurser, en hållbar användning och förvaltning av vatten samt minskad energianvändning i ett systemperspektiv. Fokus på dessa mål är i AP2, 3 och 4, men på sikt kan samtliga APn ha en påverkan.

#### **Mål 8**

IS syftar till att utveckla system för att spillresurser ska kunna nyttjas och inte gå till spillo, d.v.s att skapa en hållbar resursanvändning, och att sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och negativ miljöpåverkan. Under projekttiden förväntas inga faktiska symbioser av betydande omfattning utvecklas, men olika initiativ kan identifieras. Dessa initiativ behöver sedan detaljstuderas för att förstå både möjligheter och risker, lokalt och i hela värdekedjan. Målkonflikter kan uppstå och det behövs träning i att identifiera och hantera dessa, vilket kommer att ingå i de workshops som genomförs under projektet. Fokus på detta mål är i AP2, 3 och 4, men på sikt kan samtliga APn ha en påverkan.

#### **Mål 9**

Genom projektet kommer det lokala och regionala näringslivet få ökad kunskap och stöd i hur IS kan bidra till en hållbar industri och cirkulär omställning. Projektet ska också ge en utvecklad stödstruktur för att säkerställa effekter på längre sikt. Fokus på detta mål är i AP 4, men på sikt kan samtliga APn ha en påverkan.

#### **Mål 11**

I projektet eftersöks ett starkt samarbete mellan det offentliga och näringslivet, för en hållbar och resurseffektiv lokal och regional samhällsplanering. Det kan komma att finnas symbiosinitiativ som påverkar användningen av det offentliga rummet, och projektet kommer att verka för att utforska symbiosinitiativ ur ett systemperspektiv, för en tydligare förståelse av hur symbioserna påverkar och påverkas av regioners och kommuners ambitioner för en hållbar och resilient samhällsutveckling.

Fokus på detta mål är i AP 2 och 3, men på sikt kan samtliga APn ha en påverkan.

#### Mål 12

Symbiosutveckling innebär i praktiken att ändra ens sätt att förhålla sig till avfall och restflöden, att det i själva verket kan utgöra en värdefull resurs. Genom samverkan kan underutnyttjade resurser bidra till minskade avfallsmängder och stärkta lokala värdekedjor.

Fokus på detta mål är i AP 4, men på sikt kan samtliga APn ha en påverkan.

Sammanfattningsvis är projektets påverkan på de globala målen enligt följande:

AP1: mer kunskap behövs

AP2: positiv påverkan

AP3: positiv påverkan

AP4: positiv påverkan

AP5: mer kunskap behövs

#### **Välj en primär målgrupp för projektets aktiviteter under projektperioden**

Företagsfrämjande aktörer

#### **Välj eventuellt en eller flera sekundära målgrupper för projektets aktiviteter under projektperioden.**

Små- och medelstora företag, Offentliga organisationer, Stora företag

#### **Beskriv projektets målgrupp och deras behov**

Primär målgrupp:

Projektets primära målgrupp är Företagsfrämjande aktörer, som tex. EMC, Högskolan i Halmstad, IUC Halland, Almi, High5, Region Halland, Invest in Halland, Science Park Halmstad samt kommunernas utvecklande avdelningar och bolag. Det är aktörer i regionen så bidrar till näringslivets utveckling.

För näringslivet i Halland finns utmaningar jämställdhet och mångfald. Halland har tex störst skillnader i landet mellan kvinnor och mäns inkomst, trots att kvinnorna i regionen är högre utbildade. Det finns också fler jobb inom mansdominerande branscher, som bygg och tillverkning. Det finns även utmaningar kring mångfald i Halland. Även om det ser bättre ut här i jämförelse med andra delar av landet så är till exempel är utrikes födda arbetslösa längre tid än inrikes födda.

Projektet utgår bland annat från Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021-2028, i vilken tydligt beskrivs att målbilden om en hållbar tillväxt uppnås genom "hållbarhetsdriven konkurrenskraft, attraktivitet och inkludering med fokus på grön omställning." Enligt strategin behöver näringslivet i regionen "öka takten på den gröna omställningen samt stärka den ekonomiska och sociala hållbarheten". De företagsfrämjande aktörerna har till uppgift att stödja företagen i den gröna omställningen och vägleda dem i utvecklingen av hållbara affärsmodeller. Ett konkret sätt att arbeta för grön omställning och främja övergången till en resurseffektiv och cirkulär ekonomi är industriell symbios, som är ett sätt att arbeta strategiskt med samverkan mellan aktörer och sektorer, för att öka värdet av underutnyttjade resurser lokalt och regionalt. En framgångsfaktor för symbiosutveckling är att arbeta tvärsektoriellt, att bjuda in brett och få till möten och dialog mellan personer med olika kompetenser, bakgrund och perspektiv. En effekt av symbiosutveckling kan bli ett mer diversifierat näringsliv, stärkta lokala värdekedjor och ökad konkurrenskraft. Symbiosutvecklingen kan genom detta påverka jämställdhets- och mångfaldhetsarbetet i positiv riktning i Halland.

För att främja utveckling av industriell symbios behövs en faciliterande funktion som håller ihop och driver lokala och regionala utvecklingsprocesser. Faciliteringsfunktionen är något vi ska etablera och vidareutveckla på både regional nivå och på kommunal nivå. De företagsfrämjande aktörerna är i behov av att öka sin kunskap om hur facilitering av utvecklingen kan bedrivas, en inventering och kartläggning av nuläget samt stöd i hur arbetet kan organiseras och drivas framåt. Samtliga aktörer som kommer delta i processen, från SMF:er, stora företag, kommuner, region och aktörer från det stödjande systemet kommer ingå i en rad kompetenshöjande aktiviteter. Arbetet kommer utgå från faktiska förutsättningar och hur behoven ser ut.



#### Sekundära målgrupper:

Projektet har ett antal sekundära målgrupper, som små- och medelstora företag, stora företag, och offentliga organisationer. Små och medelstora företags behov för att öka sin cirkularitet genom praktisk implementering av industriell symbios är kompetenshöjning för att förstå den egna potentialen då det är ovant för företag att utvidga sitt systemperspektiv för resurser från den egna verksamheten till ett geografiskt sammanhang samt att utveckla sitt nätverk för att hitta nya samarbetspartners. Stora företag har ofta överskott eller resursbehov som små- och medelstora företag kan ta hand om och skapa affärer genom industriell symbios. Det blir win-win mellan små och stora företag som också bidrar till att stärka lokalsamhällena. Tidigare genomförda projekt bekräftar näringslivets behov av att visa lyckade exempel på mindre komplexa symbioser som går snabbt att implementera. Dessa fungerar som språngbräda för nya mer komplexa initiativ genom att relationerna utvecklas och ger aktörerna en möjlighet att träna samverkan med relativt låg risk samt skapar en positiv energi för arbetet. Vi ser också att det är en bred grupp av företag som ingår i symbioser, som ofta har en stor bredd med avseende på jämställdhet, mångfald, bransch och storlek. Då symbioslösningarna ofta bygger på branschöverskridande samverkan där olika typer av företag hitta otraditionella samarbeten. Det bidrar till en minskad dominans från vissa homogena branscher. Erfarenheten, och ambitionen i detta projekt, är att det finns stora möjligheter till symbios runt om i hela geografien, i alla kommuner, men också i både stad och landsbygd.

Offentliga aktörer är också en sekundär målgrupp som genom symbiosutveckling får stöd att nå sina visioner och mål, som ofta är kopplat till hållbarhet och näringslivets konkurrenskraft. Det samma gäller aktörer i stödsystemet, där industriell symbios blir ett verktyg för att uppfylla deras syfte.

#### Vad har ni för tidigare erfarenhet av målgruppen?

Projektgruppen består av företagsfrämjande aktörer som i sin tur har stor erfarenhet av att arbeta med målgruppen SMF'er och stora företag då det är en viktig del av det dagliga arbetet. Kommunerna bidrar bland annat med näringslivs- och utvecklingsfunktioner. De stödjande aktörerna i Halland; Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland har lång erfarenhet att stödja näringslivet och offentliga organisationer, bygga nätverk och skapa långsiktiga strukturer samt bidra med expertis inom sakområdet.

EMC bygger sin verksamhet i nätverksform och ska fungera som en brygga mellan projektets sakkunniga, kommunerna och företagen. EMC nyttjar då sina kanaler och arbetsmetoder för att tillgängliggöra den kunskap och de metoder och verktyg som projektet erbjuder samt facilitera att samverkansforum och nätverkande sker. EMC kommer även arbeta för att skapa synergier med andra pågående projekt.

IUC Halland har lång erfarenhet av att arbeta med målgruppen små och medelstora företag. IUC Halland har deltagit i flera projekt tillsammans med Högskolan i Halmstad och har även erfarenhet av att delta i projekt med flera aktörer från olika regioner, som nu pågående Industry in West. Industry in West verkar för att öka kompetensen om cirkulära ekonomi och affärsmodeller bland små och medelstora företag och samverkar bra med detta symbiosprojekt för att lyfta blicken från att utgå från enskilda bolag till att samverka tillsammans mellan bolagen, som Industriell symbios syftar till. Att få målgruppen att ta större steg inom mer okända och nya områden kräver relationsbyggande över tid vilket IUCs goda relationer möjliggör.

Högskolan i Halmstad arbetar ständigt med att nyttiggöra sina forskningsresultat mot bland annat små- och medelstora företag och stora företag, där flera ämnesområden har bärning på industriell symbios, som tex mot biogassektorn.

CIT har lång erfarenhet av att driva symbiosprocesser och genomföra kompetenshöjande insatser på nationell, regional, och kommunal nivå samt för specifika industriområden och företag. Till exempel har CIT ansvarat för innehållet i den verktygslåda för facilitering av industriell och urban symbios som tagits fram av Region Östergötland ([www.vfius.se](http://www.vfius.se)). CIT har även bidragit under lång tid i utvecklingen av symbioserna i Sotenäs kommun samt genomfört utbildningar inom industriell symbios med allt från regioner, kommuner och företag som målgrupper.

Tillsammans har vi en mycket stark regional grund i att lyckas med att långsiktigt bygga en struktur och involvera näringslivet, för att på så vis gå till implementering av nya symbioser.

#### **Hur har ni arbetat för att inkludera målgruppen i förberedelserna av projektet?**

Denna projektansökan bygger vidare på en förstudie inom industriell symbios som genomförs av Linköpings Universitet och finansieras av Region Halland. Där har arbetet med att inkludera målgruppen startat i mindre skala. Under hela ansökningsprocessen har partnerskapet haft kontinuerliga dialoger kring hur projektet ska utformas. Dessutom har dom regionala aktörerna i projektet kontinuerliga dialoger med näringslivet och ser att det finns en stor potential kring symbiosutveckling.

#### **Hur ska ni arbeta för att inkludera målgruppen i genomförandet av projektet?**

I projektet ska vi arbeta med att inkludera företagsfrämjande aktörer kontinuerligt, både med de aktörer som är med som projektparter, men även med externa aktörer som de kommuner som inte är partner i detta projekt till exempel. I projektet kommer vi arbeta på flera nivåer, dels bygga en regional struktur för målgruppen, dels stödja kommunernas faciliteringsprocess samt knyta an till andra projekt och initiativ regionalt, nationellt och internationellt. Vi kommer halvårsvis följa upp status i respektive kommun och informationen kommer ligga till grund för kommande aktiviteter för att stödja utvecklingen lokalt samt för kommunikationsinsatser.

#### **Vilken huvudsaklig bransch förväntar ni er att projektets aktiviteter ska bidra till?**

09 Andra ospecificerade tillverkningsindustrier

#### **På vilket sätt kommer era arbetspaket att påverka de globala målen?**

Industriell symbios syftar till att utveckla system för att restflöden ska kunna nyttjas och inte gå till spillo, d.v.s att skapa en hållbar resursanvändning, och att sträva efter att bryta sambandet mellan ekonomisk tillväxt och negativ miljöpåverkan. Genom projektets arbetspaket ska underutnyttjade resurser lokalt och regionalt kartläggas och symbiosinitiativ identifieras, samtidigt som en stödstruktur för symbiosutveckling byggs upp. Symbiosinitiativen behöver detaljstuderas för att förstå både möjligheter och risker, lokalt och i hela värdekedjan. För att säkerställa en nyanserad analys av olika perspektiv kommer arbetet utgå ifrån ett helhetsperspektiv, där olika aktörer får komma till tals för ökad kunskap om komplexa samband och systempåverkan. Behov, lösningar och konsekvenser av omställningsåtgärder ska utforskas öppet och målsökande för att undvika suboptimering och förstå positiv såväl som negativ samhällspåverkan. Målkonflikter kan uppstå och det behövs träning i att identifiera och hantera dessa, vilket kommer att ingå i de workshops som genomförs under projektet. Gemensamt för alla arbetspaket är att mer kunskap behövs och planerade aktiviteter genomförs i syfte att öka kunskapen och prioritera initiativ där industriell symbios bidrar till en positiv påverkan och nya arbetssätt ger en starkt förmåga att hantera eventuella målkonflikter. På längre sikt ska projektet ge effekter av att ha initierat samarbeten för delning av resurser, minskade avfallsmängder, en hållbar användning och förvaltning av vatten samt minskad energianvändning i ett systemperspektiv och på så vis ha en positiv påverkan på de globala målen. Projektet ska också resultera i en utvecklad stödstruktur för att säkerställa positiva effekter på längre sikt, med ökad förmåga att arbeta med lokal och regional resursanvändning i ett systemperspektiv och med starkt kapacitet för samverkan kring resurser. Delar av projektets aktiviteter medför ett behov av resor, vilket medför en risk för negativ miljöpåverkan. Samtliga projektparter har antagna miljö- och respolicyer och förväntas efterleva dessa för att minimera negativ påverkan.

Sammanfattningsvis är projektets påverkan på de globala målen enligt följande:

- AP1: mer kunskap behövs
- AP2: positiv påverkan
- AP3: positiv påverkan
- AP4: positiv påverkan

AP5: mer kunskap behövs

### **Var ska resultaten uppstå?**

Resultatkedja2: Utveckling av stödstrukturer

### **Förmåga - vad kommer målgruppen eller målobjektet att få tillgång till?**

Resultatkedja2: Beslutsunderlag, stöddokument och strategier

Resultatkedja2: Samverkansarenor (offentliga till företag)

Resultatkedja2: Nya metoder och arbetssätt

Resultatkedja2: Relevant kunskap

Resultatkedja2: Rådgivning/vägledning

Resultatkedja2: Samverkan och kunskapsöverföring

### **Vilka förändrade beteenden förväntas de stärkta förmågorna leda till hos målgruppen eller målobjektet?**

Resultatkedja2: Använder resurseffektiv teknik, metod och processer

Resultatkedja2: Etablerar ny samverkan

Resultatkedja2: Genomför kompetensutveckling

Resultatkedja2: Skalar upp metoder, processer och arbetssätt

Resultatkedja2: Tar fram nya strategier, beslutsunderlag, policys/riktlinjer

Resultatkedja2: Utvecklar arenor, kluster och nätverk

Resultatkedja2: Utvecklar områden för strategiska satsningar (smart specialisering)

Resultatkedja2: Utvecklar/tillgängliggör rådgivning till företag

### **Hur kommer projektets organisation vara uppbyggd för att genomföra projektet?**

Projektet kommer utföras av anställda på Chalmers Industriteknik, EMC, IUC Halland, Högskolan i Halmstad samt hos de deltagande kommunerna Varberg, Falkenberg och Laholm.

Projektledare kommer vara Linnea Lindkvist som mångårig erfarenhet av att jobba med cirkulär ekonomi, industriell symbios och hållbarhetsfrågor både på CIT och tidigare inom privat sektor. Fram till i dag har Linnea lett ett antal projekt inom cirkulär ekonomi och industriell symbios. Utöver Linnea kommer även hennes gruppkollega Peter Carlsson att delta. Peter har en mångårig erfarenhet inom cirkulär industriell symbios och jobbar med frågan på nationell nivå, med regioner och kommuner samt med företag. Peter arbetar och har arbetat sedan tidigare i Tillväxtverksfinansierade projekt för att stötta små och medelstora bolag för en grön omställning bla. CIT kommer utöver projektledning vara ansvarig kunskapsbärare för området Industriell symbios och stå för innehåll till kompetenshöjande aktiviteter samt metod och verktyg för lokala faciliteringsprocesser. CIT kommer även ansvara för nätverk med andra regioner samt med nationella initiativ för industriell symbios.

Högskolan i Halmstad kommer leda processen kring hur den regionala stödstrukturen ska organiseras, utvecklas, drivas och förankras. Detta arbete kommer ske tillsammans med EMC och IUC Halland, med stöd från övriga parter. Högskolan kommer ansvara för samordning frågor av regional karaktär samt att olika resursströmmar fångas upp och samordnas. Dessutom kommer Högskolan koppla sin övriga verksamhet och kompetens till frågeställningar som kan komma uppstå i de lokala utvecklingsprocesserna.

EMC är ett företagsnätverk för hållbar affärsutveckling och med verksamhet i Halland. Via EMC och deras medlemsföretag har projektet en uppenbar väg för att nå ut till olika företag i Halland. EMC har erfarenhet av att driva såväl mindre, företagsfokuserade nätverk som externfinansierade projekt inom specifika områden med fokus på såväl företagsstöd som strategiska förändringsprocesser. EMC kommer ansvara för att nätverk med fokus på offentliga organisationer samt bidra med sina företagskontakter.

IUC Halland driver flera utvecklingsprojekt med fokus på att stötta små- och medelstora företag i Halland. De flesta projekt IUC driver är för industri- och industrinära tjänsteföretag, som till exempel Industry in West. I detta Symbios-projekt kommer vi dra nytta av projekt som Industry in West, utan att göra överlappande aktiviteter. IUC kommer att ansvara för att tillsammans med alla andra aktörer bidra med företagsnätverk på regional nivå.

Kommunerna i projektet kommer ansvara för att driva de kommunala utvecklingsprocesserna framåt genom att vara en faciliterande aktör på lokal nivå. Genom att kommunerna får resurser via projektets finansiering säkerställs att frågan drivs med kraft, oavhängt andra prioriteringar som kan tänkas uppstå i en kommun. Den person i kommunen som kommer vara drivande kommer utöver att facilitera lokal samverkan med näringslivet och driva processen framåt, även ha den viktiga uppgiften att förankra och driva frågan kring industriell symbios internt, för att se till att rätt funktioner finns på plats vid rätt aktiviteter. Denna uppgift är mycket viktig för att säkra långsiktigheten i satsningen på lokal nivå. Kommunerna kommer under hela projektet få stöd från CIT och de regionala stödaktörerna.

Gruppen Cirkulär ekonomi på Chalmers Industriteknik kommer ha rollen som projektägare. Även ytterligare anställda på Chalmers Industriteknik kan komma att delta i projektet vid behov av kompletterande kompetens eller resurser. Chalmers Industriteknik är en organisation med ungefär 100 anställda, där många är vana att arbeta med denna typ av frågor och i samverkansprojekt där en viktig del ofta är att "få ut ordet" - därmed ses ingen risk för att inte kunna bemanna projektet på rätt sätt och med relevant kompetens.

De ekonomiska redovisningarna kommer göras av Ekonomi på Chalmers Industriteknik, med CFO Katarina Hagby som ansvarig.

### **Vilka andra liknande projekt eller verksamheter känner ni till?**

Det finns en rad liknande projekt i andra delar av Sverige som delfinansierats via ERUF. Exempel på dessa är:

- Cirkulär kraftsamling i Östergötland och Örebro län med Region Östergötland som projektägare.
- MOLEKYL Industriell Symbios med IUC Kalmar som projektägare.
- Accelererar industriell symbios på Umeå Eco Industrial Park med Umeå kommun som projektägare
- Ace för SMF med Södertälje Science Park som projektägare.
- Förstudie industriell symbios i Härjedalen för cirkulär ekonomi med Härjedalens kommun som projektägare.

Dessutom finns det nationella initiativ vi kommer koppla upp oss mot, som SNIUS, den svenska nätverket för industriell och urban symbios.

Vi kommer förhålla oss till de andra projekten genom att etablera ett kunskaps- och erfarenhetsutbytes nätverk för regionala initiativ och projekt som vi kopplar till SNIUS för att få den nationella förankringen.

I Halland pågår ingen likvärdig satsning och det har heller inte gjorts tidigare.

Dessutom har vi tagit lärdom av tidigare genomförda projekt inom industriell symbios, som det FORMAS-finansierade projektet Resurseffektiva och inkluderande kommuner genom industriell symbios där CIT var den kunskapsbärande parten. I det projektet fick kommunerna motsvarande resurser som vi söker här, men under en kortare period, och vi såg mycket positiva effekter där.

Upplägget med den regionala samordningen är också inspirerad av ett tidigare projekt där CIT-medarbetare medverkade där en Roadmap för industriell symbios för Sverige togs fram.

<https://www.ri.se/sites/default/files/2023-04/Bilaga%203%20-%20A%20Roadmap%20for%20Industrial%20Symbiosis%20in%20Sweden%20-%20final.pdf>

### **Hur ska ni internt i projektorganisationen arbeta för en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat?**

Chalmers Industritekniks värdegrund bygger på att skapa en öppen och respektfull miljö där man hjälper varandra för att nå sin fulla potential. Genom olika perspektiv möjliggörs en helhetssyn där ett lösningsorienterat och tvärdisciplinärt förhållningssätt är nyckeln. CITs anställda utforskar nya vägar och har förmågan att lyfta blicken för att se komplexa sammanhang. Här finns en djup förståelse för betydelsen av att göra meningsfulla förändringar och bidra till en hållbar utveckling.

I projektet kommer vi att arbeta för att samma värdegrund ska genomsyra projektets aktiviteter och verka för en inkluderande kultur för både internt och externt arbete med symbios.

Projektets interna organisation har en jämn könsfördelning vad gäller personer i beslutsfattande ställning (4 kvinnor och 3 män, hos 7 projektparter) och vi kommer att verka för ett jämställt deltagande och ett inkluderande förhållningssätt hos medverkande parter och andra samarbetsaktörer i region, kommuner, näringsliv och aktörer i det företagsfrämjande systemet. En framgångsfaktor för symbiosutveckling är att arbeta tvärsektoriellt, att bjuda in brett och få till möten och dialog mellan personer med olika kompetenser, bakgrund och perspektiv. Till stöd i arbetet finns även Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021-2028.

### **Beskriv vilken kompetens i hållbarhet som finns i projektorganisationen, eller som avses rekryteras till projektet?**

Projektledaren har 20 års erfarenhet av hållbarhetsarbete, omfattande ansvar på både strategisk och operativ nivå i företag samt strategisk hållbarhetsrådgivning i konsultroll. Har ansvarat för verksamheters miljöarbete, från att besluta om miljömål och styrning genom verksamhetssystemet till att analysera miljöpåverkan i olika specifika projekialternativ i tidigt skede samt utbildning av personal och implementering av nya arbetssätt. Nuvarande roll som projektledare på Chalmers Industriteknik innebär att leda externt finansierade utvecklingsprojekt med fokus på omställning till en cirkulär ekonomi.

I projektteamet finns ytterligare specialister inom hållbarhet, cirkulär ekonomi och industriell symbios, dels genom CIT:s grupp Cirkulär ekonomi, dels genom deltagande parter där individer med olika relevant kompetens bidrar.

### **Kommer ni i ert projekts genomförande att arbeta med andra aktörer än de som ingår i er projektorganisation?**

Ja

### **Beskriv vad för slags arbete som kommer att genomföras och med vilka aktörer, samt hur det kommer att bidra till projektets genomförande.**

Vi kommer arbeta för att inkludera en bred grupp av aktörer under projektets gång, framför allt i AP4 och AP5.

Under projektet ska vi identifiera en rad olika aktörer, resurstyper och symbiosmöjligheter. I denna process kommer vi samla aktörer, från näringslivet, offentlig sektor, akademi och stödsystemet, som vi tror kan vara med och driva frågorna framåt mot implementering. Det finns till exempel projekt med viss inriktning som har bäring på vad vi kommer fram till, och som kan ta vid i utvecklingsarbetet. Tex om vi identifierar en utmaning kring elnätskapacitet som ett hinder för att implementera en ny symbios, så vill vi knyta an till projektet Energinav Halland som kan driva frågan vidare.

Exempel på aktörer i Västsverige vi tror vi kommer samverka med är:

- Små- och medelstora företag
- Stora företag
- Kommunala bolag
- Hylte, Halmstad och Kungsbacka kommuner
- HighFive i Halmstad
- Länsstyrelsen Halland
- Region Halland
- Invest in Halland
- Almi
- Coompanion

- CSR Väst
- RISE

Vi ser också att vi kommer samverka med andra regionala industriell symbiosprojekt i Sverige för att utbyta kunskap och erfarenheter. Det samma gäller internationella nätverk, med syfte även här att utbyta kunskap och erfarenheter, men också att skapa nätverk för att kunna söka EU-finansierade projekt under eller efter projektet.

### **Söker ni stöd för aktiviteter som bidrar till genomförandet av Östersjöstrategin?**

Nej

### **Hur har ni i projektets planering säkerställt att ni har förmåga att rapportera och redovisa kostnader och aktiviteter i projektet?**

Stiftelsen Chalmers Industriteknik (CIT) har ledningssystem som är certifierade enligt kvalitet och miljö (ISO 9001 och ISO 14001). Ett tydligt fokus på hållbarhet och innovation, samt snabbheten och flexibiliteten hos en mindre organisation är ytterligare egenskaper som präglar verksamheten på CIT.

Ledningssystemet beskriver hur CIT arbetar på olika nivåer inom verksamheten genom att på ett strukturerat sätt planera, genomföra, följa upp och agera för att säkerställa att verksamheten bedrivs så att vi uppnår våra korta- och långsiktiga mål. Ledningssystemet är till för att underlätta det dagliga arbetet. Där finns information om verksamheten och olika arbetsprocesser. Ledningssystemet fungerar som ett verktyg för CIT:s högsta ledning att säkerställa att verksamheten bedrivs enligt fastställda och ofta dokumenterade arbetsmetoder vilket etablerats för att uppfylla krav och förväntningar från kunder, myndigheter och medarbetare. Till exempel gör vi en Agenda 2030-analys innan vi skickar in projektansökningar över en viss budgetnivå.

CIT följer upp projekt och förfinar våra metoder för att kunna möta kundernas krav bättre och ser till att det alltid finns den expertis som våra projekt och kunder kräver. Vi gör detta genom utbildning, intern kompetensdelning och tillgång till interna och externa nätverk.

CIT:s projektledningsprocesser beskriver allmänna villkor och täcker stegen från idégenerering till projektslut. Enligt dem måste varje projekt planeras och kompetensöverföringen mellan alla projektpartners planeras. De planerade åtgärderna för kompetens och kompetensöverföring genomförs genom planerade aktiviteter i projektet.

För regelbunden översyn av projektets framsteg organiseras möten med projektpartners med angiven agenda. Protokoll tas från varje möte. Projektet avslutas med ett generellt granskningsmöte med partnererna och ett internt till för CIT innan projektet står inför administrativt projektslut.

Alla projekt som genomförs på Stiftelsen Chalmers Industriteknik hanteras likadant och följs upp administrativt i verktyget Xledger. Här kan projektdeltagare tidrapportera och utlägg samlas för ekonomisk uppföljning. Parterna i detta projekt kommer inte att registrera tid i verktyget utan skickar in lönespecifikationer kopplat till den ekonomiska modellen lönekostnad + 40 % OH i schablon, i samband med lägesrapporteringar vilket väntas göras var 6:e månad i projektet. Projektet kommer att ha en gemensam projektyta i Microsoft Teams där planering och dokumentation av genomfört och planerat arbete kommer följas upp av projektledaren. Här kommer även mallar för tidrapportering finnas för projektparternas registrering och uppföljning av arbete.

Vid eventuella inköp av tex konsulttjänster kommer en process som liknar offentlig upphandling att genomföras där flera leverantörer tillfrågas om offert för att bäst lämpade offert kan antas.

### **Hur ska ni arbeta med kommunikation?**

I projektet har vi ett arbetspaket som är dedikerat till kommunikation. Projektet har flera målgrupper där kommunikation kommer att anpassas till varje specifik organisationstyp. För deltagande kommuner kommer progress och aktuellt arbete i regionen att regelbundet informeras för att öka delaktigheten och lärandet mellan de aktiva kommunerna. Denna kommunikation sker via mail, fysiska projektmöten samt i sociala media som LinkedIn för att även inspirera andra kommuner. En annan målgrupp är företagen i regionen. Dessa kommer att

vara viktiga för att utveckla lokala och regionala symbioser för att öka resursutnyttjandet i region Halland. Här är de lokala nätverken viktiga och parterna Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland har ett extra stort ansvar att nå ut till medlemmar och andra företag tillsammans med kommunerna. Här sker kommunikationen främst i fysiska och digitala träffar och via mailutskick men även till viss del annonsering i de olika nätverkens medier.

Utöver detta kommer parternas egna kanaler att användas där framför allt LinkedIn och parternas hemsidor är viktiga för projektet att ha information på.

Projektet kommer att arbeta aktivt för att säkerställa att kommunikationen når en mångfald av målgrupper genom olika strategier som tillgängligt språk, mångfald i representation samt anpassade kanaler. Genom att undvika fackspråk där det inte är nödvändigt och använda klarspråk kan fler inkluderas. Projektet kommer att tänka på att olika typer av aktörer - små och stora företag, olika sektorer och geografiska områden - finns representerade och ta fram berättelser som speglar en bred målgrupp. För att nå olika åldersgrupper och yrkesroller kommer projektet aktivt arbeta med att nå ut i olika kanaler - både fysiska och digitala mötesformer.

I all kommunikation kommer EU-logotypen att användas.

### **Hur ska ni arbeta med inköp i projektet?**

Chalmers Industriteknik, IUC Halland och EMC omfattas inte av upphandlingslagstiftningen, så för de få kostnaderna i projektet kommer vi följa det särskilda inköpsförfarandet som bygger på principerna i LOU enligt instruktionerna i Handboken samt enligt bifogad Inköps- och upphandlingsplan. Beslut om inköp tas normalt vid projektledningsmötena.

### **Hur har ni säkerställt projektets medfinansiering och hantering av projektets likviditet?**

Chalmers Industriteknik har drygt 100 medarbetare och en stabil ekonomi, och kommer klara likviditeten för ett projekt som detta på ett bra sätt. Genom att en betydande del av verksamheten finansieras via publik finansiering är Chalmers Industriteknik van att få täckning för sina kostnader först efter att de uppkommit. Det innebär att organisationen har bra koll på samt håller sig uppdaterad om vad som räknas som stödberättigande kostnader för att så långt som möjligt undvika att eventuella kostnader skulle komma att underkännas.

Projektet kommer att ha löpande lägesrapportering för att minska risken för likviditetsbrist för deltagande parter. Alla parter kommer att ligga ute med sina lönekostnader för personal som arbetar i projektet och rekvirera medel i samband med lägesrapportering var sjätte månad.

Medfinansiering för resterande projektbudget (60%) söks av Region Halland vilket innebär att projektet är 100 % finansierad av Tillväxtverket och Region Halland tillsammans.

Samtliga parter har en stabil likviditet och kan klara att bära kostnader enligt det utbetalningsintervall som Tillväxtverket har.

### **Vad för risker har ni identifierat i projektet och vad föreslår ni för åtgärder?**

De mest allvarliga riskerna är följande:

Målgruppen prioriterar annat och deltar inte i projektets aktiviteter. För att möta denna risk ska vi:

- Bygga vidare på befintliga nätverk inom Högskolan i Halmstad, IUC Halland, EMC och kommunerna.
- Inventera bolagen om deras behov vid intag i programmet.
- Skapa event och aktiviteter utifrån behoven. Säkra en kommunikationsstrategi som ger en "community känsla".

Andra projekt har/börjar erbjuda liknande erbjudanden. För att möta denna risk ska vi:

- Förmöten har hållits med ett antal aktörer/energirelaterade projekt i regionen och projektet fyller en lucka. Där vi identifierat erbjudande som är inom resurseffektivitet och cirkularitet ser vi till att samordna event och aktiviteter, där det tydligt framgår hur arbetet fördelas.

Delar av medfinansieringen (främst den som ännu inte är beviljad) uteblir. För att möta denna risk ska/har vi:

- Förankrat medfinansiering i ansökningsfasen med medfinansierare vad gäller ännu icke beviljade medfinansieringsmedel. En back-up-plan tas fram för att komplettera nuvarande medfinansieringsplan med alternativ medfinansiering.

Nyckelpersoner lämnar projektet. För att möta denna risk ska vi:

- Säkerställa att minst två personer arbetar med varje aktivitet och att relevant information är tillgänglig för samtliga projektpartners så att t ex arbetsuppgifter beskrivs i arbetsdagböcker så att nya deltagare kan snabbt ta del av informationen och on-boardas på ett bra sätt.
- Projektledningsteamet utarbetar i inledningen av projektet en bemanningsplan som innehåller reservalternativ för samtliga aktiviteter/arbetsuppgifter.

### **Beskriv utifrån era gällande riktlinjer hur ni kommer att ta hänsyn till dessa i ert projekt.**

Samtliga projektparter har antagna miljö-, rese- och arbetsmiljöpolicys (inkl jämställdhet) som i inledningsskedet integreras i projektutförandet genom gemensamma överenskommelser.

Efterlevnad kontrolleras vid återkommande interna revisioner.

På Chalmers Industritekniks hemsida [chalmersindustriteknik.se](http://chalmersindustriteknik.se) finns organisationens miljö-, kvalitets- och jämställdhetspolicys publicerade.

Miljöpolicyn säger bland annat att organisationen självklart uppfyller alla lagar och regler men även att den strävar efter att överträffa dem i de resultat som levereras i projekt. Organisationen sätter upp miljömål för sina arbetsprocesser. Till exempel för inköp finns en lista på godkända leverantörer i tre kategorier (grön, gul och röd). Vid inköp skall i första hand leverantörer från leverantörslistan användas. Som första val väljs de som är certifierade enligt ISO 14001 (gröna) i andra hand leverantörer som har andra miljöcertifieringar eller offentliga miljöpolicys (gula). Övriga leverantörer (röda) används endast om inga andra alternativ finns. Chalmers Industritekniks Plan för lika rättigheter och möjligheter beskriver hur allas likheter och olikheter tas tillvara. Organisationen behandlar alla med respekt och har ett aktivt och systematiskt arbete med att verka för lika rättigheter och möjligheter. Resepolicyn har riktlinjer för bland annat val av hotell och färdmedel för anställda på Chalmers Industriteknik. Målet med Chalmers Industritekniks resepolicy är att skapa förutsättningar för ett kostnadseffektivt, hållbart, miljövänligt och säkert resande i tjänsten. Anställda ska alltid överväga resfria möten. För resor ska anställda i första hand välja tåg eller buss.

### **Beskriv hur ni kommer att arbeta med att dokumentera, sprida och ta tillvara på resultat under projekttiden? Beskriv också hur ni vill säkra att resultaten tas tillvara under projekttiden?**

Projektet har ett arbetspaket dedikerat till kommunikation och nätverk för att skapa så stor nytta av resultaten som möjligt, både internt i projektet, men också externt. Det är framför allt i detta AP som arbetet med dokumentation, spridning och att ta tillvara på resultat sker, men även i andra AP som innefattar inkludering av externa aktörer.

Chalmers Industriteknik har rutiner för genomförande av projekt och samlar under projektets gång allt arbetsmaterial i en för projektet unik digital mapp. Vid uppstart detaljplaneras aktiviteter i projektet samt de leverabler som skall göras. Rapporter som dokumenterar genomfört arbete och resultat tas fram enligt plan.

Kommunikation av projektet och resultat på övergripande nivå görs via utarbetade kommunikationsvägar i form av nyhetsbrev, sociala medier, hemsida samt medlems- och företagsträffar som parterna driver eller medverkar på, och i andra organisationers kanaler med vilka parterna samverkar, samt via Chalmers Industritekniks olika kommunikationsvägar (hemsida, nyhetsbrev, sociala medier) för att informera till en bredare publik och på ett nationellt plan.

## **1.6 Tid och aktivitetsplan**



<i>Aktivitet</i>	<i>Beskrivning</i>	<i>Startdatum - Slutdatum</i>	<i>Kostnad</i>
1 - AP1 - Projektledning och administration	Arbetspaketet säkerställer att projektet i sin helhet genomför aktiviteter, uppnår mål och rapporterar enligt ansökan och enligt krav från finansiär. Vidare säkerställer arbetspaketet en omsorgsfull utvärdering och avslutning av projektet. I AP1 kommer även all dialog med finansiärerna ingå samt etablering av, och halvårsvisa möten med, en styrgrupp för projektet, där bland annat Region Halland kommer ingå. Ansvarig för AP1 är CIT, med deltagande från alla parter.	2025-09-01 - 2028-08-31	1 500 000
1.1 - 1.1 Projektledning och administration	Aktiviteten omfattar verksamhetsplanering/styrning, projekt-ledningsmöten, styrgruppsmöten samt ekonomiredovisning och rapportering enl. Tillväxtverkets riktlinjer. Aktiviteten innefattar även kommunikation med finansiärerna. Ansvarig är CIT, med deltagande från alla parter. Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10 000 kr.	2025-09-01 - 2028-08-31	950 000
1.2 - 1.2 - Projektägarens avslutning av projektet	I samband med projektavslut kommer projektägaren CIT genomföra en avslutningsprocess för projektet som uppfyller beslutsbrev från finansiärerna. Kostnaderna består endast av lönekostnader.	2025-09-01 - 2028-08-31	50 000
1.3 - Kick-off och avslutskonferens	Projektet kommer att arrangera en kick-off samt en avslutskonferens. Dessa arrangemang är viktiga delar av ett samverkansprojekt som detta eftersom de bidrar till att stärka samarbetet, skapa engagemang och säkerställa att projektets resultat får genomslag.  Kick-offen kommer hållas den 17 september 2025 och Region Halland kommer stå som arrangör tillsammans med Högskolan i Halmstad. Deltagare här är i huvudsak tjänstepersoner och politiker från offentliga aktörer i region och samt deltagare från stödsystemet.	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000

	<p>Avslutskonferensen syftar till att sammanfatta projektet och presentera resultat. Det kommer också ges möjlighet att diskutera framtida möjligheter. Avslutskonferensen kommer ha en bred målgrupp av relevanta aktörer som ingått i projektet eller vill ta del av lärdomar och resultat. CIT tillsammans med EMC ansvarar för avslutskonferensen och samtliga parter kommer delta.</p> <p>Kostnad utöver lönekostnader är: konferenskostnad inkl mat 2 X 50 000 kr</p>		
2 - AP2 - Utveckling av regional stödstruktur	<p>Arbetspaketet syftar till att utveckla en regional stödstruktur för att främja industriell symbios.</p> <p>Ambitionen är aktiviteterna ska leda till att erfarenheter och nya arbetssätt för utveckling av industriell symbios ska röra sig från enstaka projekt till en etablerad stödstruktur och implementeras i den ordinarie verksamheten, för att påskynda övergången till cirkulär ekonomi.</p> <p>En ytterligare förväntning är att de regionala aktörerna ska bidra till ökad kunskap och säkerställa överhörning mellan olika projekt och relevanta initiativ för att skapa mervärde för varandra. En tydlig uppgift är att skapa kontakt med andra projekt och initiativ, t.ex Industry in West, Energinav Halland och Bruka Halland, vilka kan stödja det företagsinterna arbetet med resurseffektivisering, för att undvika att företagen bygger in sig i eventuellt ohållbara symbioser.</p> <p>I målbilden för en etablerad stödstruktur ingår i de regionala aktörernas roll även att samordna nätverk mellan kommuner och mellan företag (AP 5 omfattar arbete med att etablera nätverken), att arbeta för att involvera fler kommuner i regionen samt att frågeställningar och resursflöden som är av regional karaktär samordnas.</p> <p>Aktiviteterna utförs av de regionala aktörerna i projektet, Högskolan i Halmstad, EMC och IUC Halland. Även Region Halland kommer att</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	2 000 000

	inkluderas i arbetet, utan att vara en formell projektpart. Högskolan i Halmstad ansvarar för arbetspaketet, med CIT som stöd. I AP2 kommer vi tillämpa statsstödsbox 3b.		
2.1 - 2.1 Kunskapshöjande aktiviteter för stödsystemet	<p>För att skapa en långsiktighet i stöd till symbiosutveckling hos det innovations- och företagsstödjande systemet (IUC Halland, EMC och Högskolan i Halmstad samt andra externa aktörer, som bjuds in till projektaktiviteter) kommer vi ha kunskapshöjande aktiviteter i form av utbildning (6 tillfällen) och studiebesök (3st). Vi ämnar bygga vidare på utbildningsmaterial och verktyg som redan finns. Utbildningsmaterialet kommer utgå från tidigare kurs finansierad av Tillväxtverket som fokuserade på hur regioner kan arbeta med cirkulär ekonomi och industriell symbios. Vi kommer också utgå från en verktygslåda som är framtagen av Region Östergötland inom ERUF-finansierade projekt. Verktygslådan finns på <a href="http://www.vfius.se">www.vfius.se</a>.</p> <p>Det kommer genomföras två utbildningstillfällen per år för personer som arbetar i stödsystemet, både inom projektet med vi kommer även bjuda in öppet så samtliga aktörer i innovationssystemet, samt övriga relevanta aktörer kan delta. Utbildningarna kommer ge en teoretisk grund med stort fokus på exempel samt fokusera på hur man kan bygga vidare på internt resurseffektiviseringsarbete. Utbildningarna kommer även fokusera på verktyg för hur deltagarna sedan ska kunna ta med sig arbetssättet i sitt arbete. Dessutom kommer vi arrangera ett studiebesök per år till symbiosnätverk som är etablerade. Resultatet av aktiviteten är en högre kompetens hos deltagarna. Ansvarig utförare är CIT och EMC, Högskolan i Halmstad och IUC Halland är huvudmålgrupp. Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten/utbildningstillfällen -</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000

	30 000 kr (inkluderas i respektive parts budget) samt kostnad för studiebesök 3 st á 20 000 kr, totalt 60 000 kr. Externa aktörer får själva så för resekostnader.		
2.2 - 2.2 Kartläggning av och samverkan med pågående projekt och initiativ med koppling till resurseffektivitet och cirkularitet	<p>Aktiviteten innefattar kartläggning av relevanta projekt och initiativ som pågår, nyss har avslutats eller planeras inom resurseffektivitet med utgångspunkt i Halland. Kontakter kommer tas brett med personer som är en del av, eller tar del av, stödsystemet som finns. Detta kommer ligga som grund till en öppen plattform som utvecklas och är tillgänglig även utanför projektets partnerskap. Arbetet kommer genomföras via direktkontakt med nyckelaktörer och nyckelpersoner, men det kommer också arrangeras ett större nätverksevent per år med syfte att öka kunskapen om andra initiativ kopplat till resurseffektivitet, cirkularitet och symbios. Exempel på projekt som vi ämnar samverka med är Industry in West, Energinav Halland, och Bruka Halland. Resultatet av aktiviteterna är att projektet växlar upp möjligheter till symbiosutveckling genom att etablera kontakt med nyckelaktörer för delning av kunskap och erfarenheter samt genom tillgängliggörande av kunskapen.</p> <p>Ansvarig för arbetet är Högskolan i Halmstad och det kommer genomföras med stöd från CIT, EMC och IUC Halland samt att deltagande kommuner kommer ge inspel. Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 15000 kr Fika vid möten 10000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000
2.3 - 2.3 Organisering av det regionala stödsystemet	<p>Aktiviteten ska leda till en tydlig plan för hur det regionala stödsystemet ska organiseras för att ge bästa förutsättningar för att fungera i ett långsiktigt perspektiv, utifrån förutsättningar som finns i Halland och inkluderar arbete för att testa stödstrukturen</p> <p>För att säkerställa ett långsiktigt perspektiv kommer en serie workshops (3) anordnas för att ta fram en gemensam vision och målbild, förankrad hos respektive</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000

	<p>aktör, som grund för etablering av en långsiktig struktur.</p> <p>Det kommer också arrangeras workshops (3) för att ta fram det gemensamma erbjudandet för hur och av vem/vilka symbiosarbetet ska drivas under och efter projektet. I erbjudandet tydliggörs aktiviteter och ansvar på lokal nivå och för näringslivet, runt om i hela Halland. Vi kommer att integrera lärdomar från andra regioner om hur arbetet utförs och förankras där. Bland annat genomförs det projekt i ERUF-områdena Östra Mellansverige samt Småland och Öarna, som vi ämnar samverka med. Dessutom kommer vi arbeta nära nationella satsningar på industriell symbios. (Etablering av nätverk med andra regioner och nationella initiativ kommer utföras i AP5.)</p> <p>Resultatet av aktiviteten är en etablerad struktur för det regionala stödsystemet, som har utformats och analyserats för att fungera långsiktigt. Arbetet kommer ledas av Högskolan i Halmstad, med hjälp av övriga regionala parter och CIT.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för WS 20000 kr Fika vid möten 10000 kr</p>		
2.4 - 2.4 Driva utvecklingsfrågor av regional karaktär	<p>Stödsystemets aktörer som har regionala uppdrag kommer samla in, analysera och skapa förutsättningar för utveckling av potentiella symbioser som kräver regional samordning. Det kan handla om större energisatsningar eller förbehandling av organiskt hushållsavfall. Projektet kommer att prioritera bland både resurstyper, som energi, vatten och biomaterial, och geografiska områden för att nå så hög implementering som möjligt. Under projektet ska minst 3 potentiella symbioser innefattas av arbetet. CIT ansvarar för genomförandet av aktiviteten, tillsammans med övriga projektpartners.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10000 kr Fika/lunch vid möten 10000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	500 000

2.5 - 2.5 Vidareutveckla och implementera regionala strategier för att skapa attraktiva etableringsområden för ny industri	Symbiosmöjligheter efterfrågas allt mer från industrier som söker platser att etablera sig på. Tillgång till exempelvis restvärme eller näringsämnen är exempel som kan stärka den specifika platsens attraktivitet. Här kommer vi arbeta med regionala strategier för att skapa konkurrenskraftiga etableringsområden och arbetet utförs i samarbete med aktivitet 3.5, för att utveckla platserbjudanden för prioriterade pilotområden i respektive kommun. CIT leder arbetet och arbetar i nära samverkan med Invest in Halland. Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10000 kr	2025-09-01 - 2028-08-31	200 000
3 - AP3 - Lokalt symbiosutvecklingsarbete	<p>Arbetspaketet syftar till att etablera lokala strukturer för att initiera och stödja symbiosutveckling. Tidigare erfarenheter och forskning har visat att lokal facilitering är mycket viktigt för att industriell symbios ska utvecklas och implementeras i näringslivet. Vi kommer att genomföra kompetenshöjande insatser, analysera de lokala förutsättningarna och föreslå hur det lokala arbetet kan organiseras för att skapa långsiktiga och bärkraftiga strukturer, som stödjer symbiosutveckling lokalt.</p> <p>Kommunernas roll är att facilitera dom lokala processerna för att förankra arbetet hos näringslivet (på gruppnivå), engagera dom i utvecklingsprocesserna, koppla samman näringslivet med stödsystemet och andra projekt/initiativ, förankra en gemensam målbild samt ha det långsiktiga och övergripande perspektivet för resurseffektivitet utifrån den lokala aspekten.</p> <p>Arbetet kommer utgå från varje enskild kommun och bedrivs i samverkan mellan kommunen och det stödjande systemet, inklusive CIT.</p> <p>Aktiviteterna omfattar både de kommuner som aktivt medverkar i projektet (som projektpart) samt övriga halländska kommuner, för</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	3 800 000

	<p>att stödja dessa i deras utvecklingsresa.</p> <p>I AP3 kommer vi tillämpa statsstödsbox 3b.</p>		
3.1 - 3.1 Kunskapshöjande aktiviteter för kommuner och andra lokala organisationer	<p>Projektet kommer arrangera utbildningar för kommuner med inriktning på hur det lokala arbetet kan utvecklas och drivas. Utbildningarna kommer anpassas efter deltagarnas tidigare kunskap och erfarenhet genom nivåindelning. I projektet kommer vi utgå ifrån en verktygslåda <a href="http://www.vfius.se">www.vfius.se</a> som är utvecklad inom ERUF-finansierade projekt i Östergötland.</p> <p>Utbildningar kommer arrangeras varje år för att fler och nya personer i kommunerna ska kunna ta till sig av kunskapen. Utbildningarna kommer genomföras i grupp för kommunerna gemensamt. Totalt genomförs 3 utbildningar.</p> <p>Ytterligare kunskapshöjande aktiviteter som kommer att erbjudas kommunerna är att delta i de studiebesök som arrangeras i AP2.</p> <p>CIT kommer att genomföra utbildningarna tillsammans med EMC, Högskolan i Halland och IUC Halland.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för utbildningar 20000 kr Lokaler och Fika vid möten 15000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	400 000
3.2 - 3.2 Kartläggning av nuläge i respektive pilotkommun	<p>För varje kommun (Varberg, Falkenberg och Laholm) görs en kartläggning av nuläget avseende flöden av resurser i den lokala kontexten, nyckelaktörer att involvera, interna visioner samt beslutade mål och strategier, som kan stödja det fortsatta arbetet.</p> <p>Kartläggningen kommer att mynna ut i symbioskartor samt ligga till grund till planeringsarbetet inför att näringslivet (på gruppnivå) ska involveras i utvecklingsprocessen.</p> <p>Kartläggningarna kommer att utgå från eventuella tidigare kartläggningar, eller liknande</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	900 000

	<p>arbeten, som har gjorts för att bygga vidare på befintlig kunskap.</p> <p>Kontinuerligt under projektet görs sedan avstämningar över nuläget, vilka förändringar som sker och hur symbiosarbetet utvecklar sig i respektive kommun. Uppföljning kommer göras halvårsvis i projektet och informationen kommer ligga till grund för andra aktiviteter för att stödja utvecklingen lokalt samt för kommunikationsinsatser.</p> <p>Arbetet kommer utföras av respektive kommun tillsammans med CIT samt stödjas av övriga aktörer projektet.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10000 kr</p>		
3.3 - 3.3 Kartläggning och dialog med övriga halländska kommuner (ej projektparter)	<p>Hylte, Halmstad och Kungsbacka kommuner har av olika skäl inte möjlighet att delta i projektet som partner, men har visat stort intresse och vill delta i olika projektaktiviteter. För att ge företagen i dessa kommuner samma möjligheter som näringslivet i deltagande kommuner, samt för att stödja lokal symbiosutveckling, kommer EMC ansvarar för att driva utvecklingen i dessa kommuner. Det kommer göras i samverkan med kommunerna. Arbetet kommer genomföras på liknande sätt som i aktivitet 3.2, men kommunerna kommer inte ha en ledande roll och insatsen kan variera mellan kommunerna. Näringslivet kommer kartläggas för att skapa en förståelse för vilka resurser, branscher och geografiska områden som har störst potential, vilka nyckelaktörerna är, vilka drivkrafter som finns och hur arbetet kan docka an till utmaningar och andra initiativ.</p> <p>Totalt planeras för 6 träffar per kommun under projektet. Därutöver ska resultaten från kartläggningen sammanställas i symbioskartor för respektive kommun.</p> <p>Resultatet av aktiviteten förväntas bli att symbiosinitiativ identifieras</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	900 000



	<p>och att arbetssättet med symbiosutveckling förankras både i den kommunala organisationen och i näringslivet.</p> <p>Arbetet kommer utföras av EMC, med stöd av CIT, IUC Halland och Högskolan Halmstad samt med deltagande av kommunerna (ej parter).</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för träffar 20000 kr Lunch/Fika vid träffar 10000 kr</p>		
3.4 - 3.4 Analys, planering och målsättning för kommunerna utifrån kartläggning	<p>Efter genomförda kartläggningar kommer analyser göras, där kommuner och stödsystemet arbetar tillsammans, för att utveckla en målsättning samt planera och organisera kommande aktiviteter, till vilka näringslivet bjuds in till att medverka.</p> <p>Facilitering av symbiosutveckling behöver vara flexibel och anpassningsbar utifrån näringslivets behov och efterfrågan samt utvecklingspotential i den lokala kontexten.</p> <p>En viktig del i arbetet är därför att bygga en förståelse för företagens drivkrafter att delta i symbiosutveckling. Detta arbete bygger både på tidigare kontakter med företagen, men också viss desktop research. Kunskap om företagens drivkrafter är av stor betydelse för att kunna engagera näringslivet och få bra framdrift i senare aktiviteter.</p> <p>I arbetet ingår även att analysera om det finns särskild symbiospotential kopplad till specifika resurstyper, olika geografiska platser eller olika typer av verksamheter, för att skapa en så bra grund som möjligt till kommande aktiviteter där ett platserbjudande ska utvecklas (3.5).</p> <p>Aktiviteten genomförs parallellt med AP4 och andra aktiviteter i AP3. Halvårsvis kommer det genomföras en analys av status för att uppdatera arbetsplanen och hur arbetet ska organiseras fortsatt.</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	800 000

	<p>Resultatet av aktiviteten är en handlingsplan för lokal symbiosutveckling, inkluderande aktiviteter för att bygga en långsiktig organisering och stöd för vidareutveckling av symbiosinitiativ, för respektive kommun.</p> <p>Arbetet kommer genomföras i och av respektive kommun, med stöd från övriga parter och särskild processledning av CIT.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 18 000 kr</p>		
3.5 Utveckling av platserbjudanden	<p>Aktiviteten syftar till att utveckla platserbjudanden där symbiosmöjligheter kopplat till ett geografiskt område tydliggörs. Kommunerna ska ta fram strategier för hur resurseffektiva och cirkulära industriparker kan skapas och drivas.</p> <p>Vi kommer att arbeta med ett pilotområde i respektive kommun där vi genom symbios stärker erbjudandet och gör det mer konkurrenskraftiga när företag ska göra sina val för etablering. Platserbjudandet konkretiserar möjligheterna med industriell symbios och fyller även ett kommunikativt syfte.</p> <p>Respektive kommun ansvarar för sitt platserbjudande och arbetar under processledning av CIT. Även regionala aktörer medverkar i arbetet då näringslivsutveckling och företagsetableringar har regional bäring.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	200 000
3.6 - 3.6 Förankring och långsiktig organisering lokalt av fortsatt symbiosarbete	<p>Ambitionen är att kommunerna i projektet ska integrera sina nya kunskaper och arbetssätt i den ordinarie verksamheten, för att påskynda övergången till cirkulär ekonomi</p> <p>För att säkra långsiktigheten och att fortsatt driva symbiosfacilitering efter projektet, ska vi under sista året i projektet fokusera på hur arbetssättet ska integreras i mål, strategier, arbetsbeskrivningar m.m. och i det arbetet involvera fler</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	600 000

	<p>delar av den kommunala organisationen. I detta skede kommer också samverkan med den lokala politiken vara extra viktig. Målet är att arbetssättet med symbios ska vara politiskt förankrat och vara en del av kommunens erbjudande för att stärka arbetet med hållbarhet och näringslivets konkurrenskraft.</p> <p>Denna aktivitet är viktig för att ge förutsättningar för nya symbioser att utvecklas, även långt efter projektets slut.</p> <p>Kommunerna ansvarar för detta arbete och kommer få stöd från övriga aktörer.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Resekostnader för möten 10 000 kr</p>		
4 - AP4 – Insatser för ökad kunskap om symbiosutveckling med näringslivet	<p>Arbetspaketet syftar till att öka kunskapen om symbiosutveckling hos det halländska näringslivet som kollektiv. Den primära målgruppen för arbetspaketet är små- och medelstora företag samt stora företag. Industriell symbios kan inte genomföras utan företagen, då det primärt är där implementering av nya symbioser kan ske, och därigenom verklig nytta kan skapas. Detta projekt kommer dock inte arbeta med enskilda företag var för sig, utan bjuder in näringslivet som grupp för kompetenshöjande insatser inom industriell symbios.</p> <p>En önskvärd effekt av arbetspaketet är att de kunskapshöjande aktiviteterna har bidragit till att näringslivet har fått en ökad kollektiv förmåga för symbiosutveckling och vilja nyttor och möjligheter kopplat till bland annat cirkularitet, bioekonomi, digitalisering och resurseffektivitet. Eventuell fortsatt utveckling av unika symbioser kommer dock att ske utan projektets direkta stöd. Inbjudan till olika aktiviteter kommer att ske öppet och brett och vi kommer i aktiviteterna vara en blandning mellan små- och medelstora företag, stora företag, offentliga organisationer samt aktörer från stödsystemet. Kommunerna kommer att stå som värd för seminarier/WS och inbjudan sker via offentliga kanaler.</p>	2026-01-01 - 2028-08-31	1 500 000

	I AP4 kommer vi tillämpa statsstödsbox 3a.		
4.1 - 4.1 Genomförande av kunskapshöjande aktiviteter i kommunerna	<p>Denna aktivitet syftar till att informera och sprida kunskap om industriell symbios, med den målgruppen små- och medelstora företag.</p> <p>Företagen kommer att delges information om vad industriell symbios är och ta del av goda exempel på samverkan kring resurser. Vi kommer också tillsammans ta fram information om vilka symbioser som redan finns på plats idag, för att använda som goda exempel och som språngbräda till nya.</p> <p>Det ska leda till att företagen ser potentialen i att fortsätta informera sig och utveckla sina nätverk för samverkan om resurser, med ambitionen att på sikt (efter/utanför projektet) kunna omsätta sina nya kunskaper och så småningom implementera nya symbioser.</p> <p>Aktiviteten kommer att ledas av CIT, och kommunerna kommer stå som värd för arrangemangen och övriga parter är stöd i planering, innehåll och genomförande. En större fysisk träff/seminarium kommer genomföras årligen i respektive kommun. Ambitionen är att det hålls i Hallands samtliga 6 kommuner, men som minst i de tre som deltar som projektparter.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är:  Resekostnader för seminarium och möten 10000 kr  Möteskostnad (lokal inkl mat) 20000 kr</p>	2026-01-01 - 2028-08-31	750 000
4.2 - 4.2 Genomförande av aktiviteter med särskilt fokus på resursströmmar i lokal och regional kontext	<p>Utifrån tidigare genomförda aktiviteter tillsammans med näringslivet och analyser i AP2 och AP3 ska vi gå från breda ämnen inom industriell symbios till mer fokuserade, med ambitionen att identifiera symbiosmöjligheter med stor potential lokalt och regionalt.</p> <p>Näringslivet kommer att ges möjlighet att lyfta vilka områden, i form av resurser, kompetenser, infrastruktur etc, som dom själva tror har potential att bli nya symbioser. Företagen får också</p>	2026-01-01 - 2028-08-31	750 000

	<p>möjligheten att ge inspel om vilka andra aktörer som bör vara med utifrån möjligheten att bygga starka symbiosnätverk.</p> <p>När potentiella områden för symbiosutveckling har identifierats kommer projektet arbeta för att näringslivet och stödsystemet tillsammans ska förstå hur symbiosinitiativen kan vidareutvecklas utan att ett ohållbart resursberoende låses in i systemet.</p> <p>Vi kommer diskutera utmaningar och möjligheter samt knyta behoven till andra pågående projekt och initiativ för utbyte av kunskap och erfarenheter. Detta kommer göras i form av gruppövningar där både företag (som kollektiv, ej enskilda) och stödsystemet bjuds in.</p> <p>Målet är att vi genom ett brett samarbete ska ha konkretiserat symbiosmöjligheter lokalt och regionalt, som är av allmänt intresse och ha spridit information om detta som goda exempel.</p> <p>Aktiviteten leds av CIT och övriga parter deltar. Samtliga kommuner involveras och näringslivet bjuds in att medverka.</p> <p>Resekostnader 10000 kr Möteskostnad (lokal inkl mat) 20000 kr</p>		
5 - AP5 - Kommunikation och nätverk	<p>Arbetspaketet syftar till att säkerställa effektiv kommunikation och samverkan mellan projektets olika intressenter. Genom strategisk kommunikation och nätverksbyggande skapas plattformar för en långsiktig accelerering av industriell symbios på både kommunal och regional nivå. I förlängningen är ambitionen att det sträcker sig till nationell nivå.</p> <p>I arbetspaketet kommer även näringslivet få ta del av kompetenshöjande gruppinsatser som seminarier och workshops. Denna del är av stor betydelse för att skapa insikter och påbörja viktiga aktiviteter för att ta de första</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	2 896 101

	<p>stegen mot implementering av symbioser.</p> <p>AP5 kommer samverka med övriga arbetspaket.</p> <p>Statsstöd box 3b tillämpas.</p>		
5.1 - 5.1 Plan för intern och extern kommunikation, utveckling och genomförande	<p>Kommunikationsplanen ska säkerställa att projektets mål, aktiviteter och resultat kommuniceras effektivt till relevanta målgrupper. Genom en strukturerad och strategisk kommunikation ökar projektets genomslag, engagemang och möjligheten till implementering av resultat både under och efter projektperioden. Delar som innefattas är målgruppsanalys, vilket budskap vi vill nå ut med, hur vi väljer att kommunicera samt via vilka kanaler, tidplan och ansvarsfördelning.</p> <p>Ansvarig för aktiviteten är CIT. Samtliga parter kommer bidra till arbetet.</p> <p>Kostnader utöver lönekostnader är: Materialkostnad för kommunikation 20 000 kr Resekostnader 15000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	900 000
5.2 - 5.2 Nätverk stödsystemet	<p>Syftet med aktiviteten är att etablera och stärka ett nätverk mellan olika aktörer inom stödsystemet som verkar i Halland för att främja samverkan, kunskapsutbyte och synergier som kan bidra till projektets målsättningar. Stödsystemet inkluderar aktörer som nätverk, företagsfrämjande organisationer, akademi och offentliga organisationer som arbetar med att stödja näringslivets och samhällets utveckling.</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av Högskolan i Halmstad, med stöd från EMC, IUC Halland och CIT. Aktörer utanför partnerskapet kommer bjudas in till nätverket via personliga kontakter. Nätverket kommer träffas två gånger per år.</p> <p>Aktiviteten omfattar att undersöka förutsättningar för att etablera ett nätverk och förväntas resultera i en tydlig bild av följande aspekter:</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	550 000

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Kartläggning av relevanta aktörer, befintliga nätverk, projekt och plattformar av relevans.</li> <li>- Etablering av samarbetsformerna</li> <li>- Kunskaps- och erfarenhetsutbyte inklusive förutsättningar för digitalisering och AI att främja symbiosutvecklingen</li> <li>- Samordning och policyutveckling</li> <li>- Förslag på långsiktig organisation och drift efter projektets avslut</li> </ul> <p>Resekostnader 10000 kr Möteskostnad (lokal inkl mat) 20000 kr</p>		
5.3 - 5.3 Nätverk kommuner	<p>Syftet med aktiviteten är att etablera och stärka ett nätverk mellan kommunerna i Halland för att främja samverkan, kunskapsutbyte och synergier som kan bidra till projektets målsättningar. Ambitionen är att nätverket ska inkludera alla kommuner i Halland. Erfarenheter från andra symbiosinitiativ utanför Halland visar att detta varit väldigt uppskattat och bidragit till utvecklingen.</p> <p>I denna aktivitet kommer kommunerna också kunna lyfta utmaningar och möjligheter som kan vara gemensamma med andra, där det kan finnas fördelar av mellankommunal samverkan för att på ett effektivt sätt bidra till hållbar resursanvändning.</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av EMC, med stöd från Högskolan i Halmstad, IUC Halland och CIT. Nätverket kommer träffas två gånger per år. Resekostnader 10000 kr Möteskostnad (lokal inkl mat) 20000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	550 000
5.4 - 5.4 Nätverk och kompetenshöjande insatser för företag	<p>Syftet med denna aktivitet är att skapa och stärka ett nätverk av företag för att underlätta samverkan, erfarenhetsutbyte och kunskapsuppbyggnad inom områden som industriell symbios, cirkulär ekonomi och resurseffektivitet.</p> <p>Genom att bjuda in och koppla samman företag från olika branscher och sektorer till öppna</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	550 000

	<p>seminarier kan synergier identifieras, vilket i nästa steg kunna leda till nya affärsmöjligheter, ökad innovationsförmåga och hållbar tillväxt. Seminarierna i nätverket kommer fokusera på att ge inspiration och ge goda exempel. Det är också ett forum där utmaningar och möjligheter av mer övergripande slag kan lyftas, för att sedan tas vidare i andra forum.</p> <p>Arbetet i projektet kommer ledas av IUC Halland, med stöd från EMC, Högskolan i Halmstad och CIT. Det kommer genomföras öppna aktiviteter två gånger per år. Deltagande i aktiviteterna är kostnadsfria. Företag som deltar i aktiviteter i på kommunal eller regional nivå kommer bjudas in till nätverket, men det kommer även finnas möjlighet för andra intresserade företag att vara med.</p> <p>Statsstöd box 3a tillämpas. Kostnader utöver lönekostnader är: Webverktyg för digitala möten 20 000 kr Resekostnader 10000 kr</p>		
5.5 - 5.5 Regional nod i nationellt nätverk	<p>Aktiviteten syftar till att vara med i nätverk mellan regionala noder i en nationell kontext för att dela kunskap och erfarenheter med andra projekt och initiativ som bedrivs på regional nivå. Inte minst ämnar vi nätverka med andra ERUF-finansierade projekt inom symbiosområdet.</p> <p>Nätverksaktiviteter kommer genomföras två gånger per år. Dessutom kommer vi aktivt delta under en nationell konferens per år. Arbetet kommer ledas av CIT, med deltagande från EMC, IUC Halland och Högskolan i Halmstad.</p> <p>Resekostnader för nätverksaktiviteter och möten 20000 kr Konferenskostnad deltagande 10000 kr</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	200 000
5.6 - 5.6 Internationellt nätverkande	<p>Syftet med denna aktivitet är att stärka Hallands roll inom industriell symbios genom internationell samverkan, erfarenhetsutbyte och kunskapsöverföring. Aktiviteten</p>	2025-09-01 - 2028-08-31	146 101



	<p>kommer också öka möjligheterna till att halländska aktörer blir partners i EU-finansierade symbiosprojekt. Genom att koppla samman regionala aktörer med ledande internationella initiativ kan projektet dra nytta av globala innovationer, strategier och bästa praxis för att främja resurseffektivitet och cirkulär ekonomi i Halland.</p> <p>Aktiviteten innefattar deltagande i internationella konferenser, seminarier och workshops samt att vara aktiv i internationella nätverk genom att bidra på nätverksmöten. Projektet kommer också etablera samarbeten med europeiska aktörer som kan bli framtida parter i EU-projekt samt att lärdomar ska dra från andra europeiska initiativ.</p> <p>Arbetet kommer ledas av CIT, och framför allt bedrivs genom online-deltagande och möten. Resekostnader för seminarium och konferens 20000 kr</p>		
--	---	--	--

## 1.7 Indikatorer

### Outputindikatorer

Organisationer som får stöd	11 organisationer förväntas aktivt bidra till symbiosutvecklingen i Halland. Detta inkluderar samtliga projektpartners plus Region Halland och de tre kommuner som inte är med som projektpartner i projektet.	Startvärde: <i>Ej Aktuell</i> Målvärde: 11 Enhet: Organisationer
-----------------------------	--	--

### Resultatindikatorer

Användare implementerade stödstrukturer	av	Efter projektet ska 45 företag ha tagit del av aktiviteter som arrangeras av stödssystemet som utvecklas under projektet.	Startvärde: Målvärde: 45 Enhet: Användare
---	----	---	---

## 1.8 Budget

### Kostnader

Kostnads slag	STIFTELSE N CHALMER S INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklingsc entrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCENT RUM I VARBERG	FALKEN BERGS KOMM UN	HÖGSK OLAN I HALMS TAD	LAHO LMS KOM MUN	VARB ERGS KOM MUN			Totalt
Personal ens lön: Lönekost nader	1 467 500	404 500	1 865 000	453 000	670 50 0	453 0 00	453 0 00			<b>5 766 500</b>
Schablon för lönebikos tnader (%)	675 050	238 251	705 157	189 671	400 95 9	189 6 71	189 6 71			<b>2 588 430</b>
Schablon på upp till 40%	857 020	257 100	1 028 063	257 068	428 58 4	257 0 68	257 0 68			<b>3 341 971</b>
<b>Summa kostnade r</b>	<b>2 999 570</b>	<b>899 851</b>	<b>3 598 220</b>	<b>899 739</b>	<b>1 500 0 43</b>	<b>899 7 39</b>	<b>899 7 39</b>			<b>11 69 6 901</b>
<b>Projektintäkter</b>										
<b>Summa faktiska kostnade r</b>	<b>2 999 570</b>	<b>899 851</b>	<b>3 598 220</b>	<b>899 739</b>	<b>1 500 0 43</b>	<b>899 7 39</b>	<b>899 7 39</b>			<b>11 69 6 901</b>
<b>Bidrag annat än pengar</b>										
<b>Summa bidrag i annat än pengar</b>										<b>0</b>
<b>Summa totala kostnade r</b>	<b>2 999 570</b>	<b>899 851</b>	<b>3 598 220</b>	<b>899 739</b>	<b>1 500 0 43</b>	<b>899 7 39</b>	<b>899 7 39</b>			<b>11 69 6 901</b>

### Finansiering

Finansiär	STIFTELSE N CHALMER S INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklings centrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCEN TRUM I VARBERG	FALKEN BERGS KOMM UN	HÖGSKO LAN I HALMST AD	LAHOL MS KOMM UN	VARB ERGS KOM MUN			Total t
Offentligt bidrag annat än pengar										
Total offentligt bidrag annat än pengar										0
Offentlig kontantfinansiering										
Region Halland: Region Halland finansierar den del av projektet som Tillväxtverk et inte finansierar.	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 84 4	539 8 44			7 018 143
Total offentlig kontantfina nsiering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 84 4	539 8 44			7 018 143
Total offentlig finansiering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 84 4	539 8 44			7 018 143
Privata bidrag annat än pengar										
Total privat bidrag annat än pengar										0
Privat kontantfinansiering										
Total privat kontantfina nsiering										0
Total privat finansiering										0
Summa medfinansi ering	1 799 742	539 911	2 158 932	539 844	900 026	539 84 4	539 8 44			7 018 143

#### Stödfinansiering

Finansiering	STIFTELSEN CHALMERS INDUSTRI TEKNIK	Industriellt Utvecklingscentrum i Halland AB	ENERGI- OCH MILJÖCENTRUM I VARBERG	FALKENBERGS KOMMUN	HÖGSKOLAN I HALMSTAD	LAHOLMS KOMMUN	VARBERG KOMMUN
Stödfinansiering	1 199 828	359 940	1 439 288	359 895	600 017	359 895	359 895

#### Sammanställning

Stödandel av faktiska kostnader	40,00%
Stödandel av totala kostnader	40,00%
Stödandel av stödgrundande finansiering	40,00%
Stödandel av total finansiering	40,00%

Andel annan offentlig finansiering	60,00%
Andel offentlig finansiering	100,00 %
Andel privat finansiering	0,00%

## 1.9 Förskott

Sökt förskottsbelopp: 400 000,00

Motivering:

## 1.10 Mina kontakter

Namn:	Christoffer Ivar
Telefonnummer:	
Mobiltelefonnummer:	
E-postadress:	christoffer.ivar@chalmersindustrieteknik.se
Roll:	Ekonomi
Namn:	Katarina Hagby
Telefonnummer:	
Mobiltelefonnummer:	
E-postadress:	katarina.hagby@chalmersindustrieteknik.se
Roll:	Ekonomi
Namn:	Linnea Lindkvist
Telefonnummer:	
Mobiltelefonnummer:	
E-postadress:	linnea.lindkvist@chalmersindustrieteknik.se
Roll:	Projektledare
Namn:	Peter Carlsson
Telefonnummer:	
Mobiltelefonnummer:	
E-postadress:	peter.carlsson@chalmersindustrieteknik.se
Roll:	Kontaktperson

## 1.11 Dokument

Filnamn:	Registreringsbevis projektägare CIT 230602 1.pdf
Beskrivning:	
Uppladdningsdatum:	2025-02-17
Filnamn:	Delegationsordning projektägare - signerat.pdf
Beskrivning:	
Uppladdningsdatum:	2025-02-17
Filnamn:	Inköps-upphandlingsplan (M40) (EU21) Industriell symbios Halland.pdf
Beskrivning:	
Uppladdningsdatum:	2025-02-17
Filnamn:	Lönebikostnader alla parter (1).pdf
Beskrivning:	
Uppladdningsdatum:	2025-02-17
Filnamn:	Originalansökan
Beskrivning:	Inkommen originalansökan - Maskinläsbart format
Uppladdningsdatum:	2025-02-17
Filnamn:	Signeringsinformation
Beskrivning:	Ansökan
Uppladdningsdatum:	2025-02-17

[illegible]

Organisation	Roll i projektet	Schablon för lönebikostnad (%)	Schablon OH	Månadslön (kr)	Månadskostnad (kr)	Sysselsättningsgrad (%)	Total kostnad (36 mån)
CIT	Projektkledare	46,02%	40,00%	65 000,00	132 878,20	20,0%	1 199 828,00
CIT	Projektkonom	46,02%	40,00%	50 000,00	102 214,00	8,2%	299 957,00
CIT	Kommunikationsansvarig	46,02%	40,00%	50 000,00	102 214,00	16,3%	599 914,00
CIT	Symbiosexpert	46,02%	40,00%	60 000,00	122 656,80	20,4%	899 871,00
Varbergs kommun	Lokal projektkledare	42,80%	40,00%	51 100,00	102 159,12	24,5%	899 738,00
Högskolan i Halmstad	Projektkledare	59,80%	40,00%	48 000,00	107 385,60	13,3%	515 000,00
Högskolan i Halmstad	Projektdeltagare	59,80%	40,00%	51 000,00	114 097,20	7,9%	325 043,00
Högskolan i Halmstad	Projektdeltagare	59,80%	40,00%	55 800,00	124 835,76	7,9%	355 000,00
Högskolan i Halmstad	Projektdeltagare	59,80%	40,00%	71 200,00	159 288,64	5,3%	305 000,00
Laholms kommun	Lokal projektkledare	41,87%	40,00%	44 400,00	88 186,39	28,3%	899 739,00
Falkenbergs kommun	Lokal projektkledare	40,70%	40,00%	50 000,00	98 490,00	25,4%	899 739,00
EMC	Projektkledare	37,81%	40,00%	51 400,00	99 168,08	62,0%	2 213 143,98
EMC	Projektkoordinator	37,81%	40,00%	47 800,00	92 222,45	31,3%	1 039 391,41
EMC	Kommunikation	37,81%	40,00%	47 800,00	92 222,45	10,4%	345 684,67
IUC Halland	Projektdeltagare	58,90%	40,00%	76 000,00	169 069,60	14,8%	899 851,00
							-

11 696 900,06

## Begäran om komplettering

### Projektnamn: Symbios i Halland

Ni har 2025-02-17 kommit in med en ansökan avseende stöd från Europeiska Regionala Utvecklingsfonden.

Er ansökan behöver kompletteras med följande uppgifter:

#### Målgrupp

*Fråga: Beskriv projektets målgrupp och deras behov*

För att nå upp till G-nivån i kvalitetskriteriet Relevans behöver ni utveckla hur projektets målgrupp ser ut utifrån ett mångfald- och jämställdhetsperspektiv.

Som stöd i att besvara frågan kan ni utgå från följande frågor:

- Hur ser projektets målgrupp ut när det gäller mångfald och jämställdhet?
- Hur ser sammansättningen ut i den bransch som projektet riktar sig till och varför ser det ut som det gör?
- Hur ser fördelningen ut mellan exempelvis kön, ålder, bakgrund, funktionsvariationer, geografi?

Förtydliga även vilka ni syftar till med benämningen företagsfrämjande aktörer.

Ni kan antingen komplettera befintligt svar eller inkomma med nytt,



teckenbegränsningen är 4000 tecken.

## Aktiviteter

### *Aktivitetsplan*

Bekräfta om det endast är lönekostnader för aktiviteterna 1.1, 1.2, 3.4 och 3.6.

I aktivitet 2.1 Kunskapshöjande aktiviteter för stödsystemet, kommer det finnas möjlighet för flera aktörer att delta utöver projektpartners?

En förutsättning för att det ska kunna klassas som allmänt främjande insats (statsstödsbox 3a/3b) är att den sprids och publiceras brett för samtliga aktörer i innovationssystemet och andra intressenter. Ni kan läsa mer om förutsättningar [här](#). Om det är enbart för projektpartners och deras egen utveckling kan inte statsstödsbox 3b tillämpas. Ett alternativ kan då vara att reglera kostnaderna genom direkt försumbart stöd till respektive projektpart.

*Fråga: På vilket sätt kommer era arbetspaket att påverka de globala målen?*

Förtydliga projektets påverkan på de globala målen per arbetspaket utifrån ingen påverkan, risk för negativ påverkan, positiv påverkan eller mer kunskap behövs.

Ni kan antingen komplettera befintligt svar eller inkomma med nytt, teckenbegränsningen är 4000 tecken.

## Organisation

*Fråga: Hur ska ni internt i projektorganisationen arbeta för en inkluderande kultur för likvärdiga möjligheter att påverka projektets inriktning och resultat?*

Utveckla hur ni ska arbeta för att nå en jämn könsfördelning i projektets interna organisation. Förtydliga även hur projektets beslutsprocesser kommer att möjliggöra en inkluderande kultur där olika röster kan komma till tals.

Ni kan antingen komplettera befintligt svar eller inkomma med nytt, teckenbegränsningen är 2000 tecken.

## Arbetssätt

*Fråga: Hur har ni säkerställt projektets medfinansiering och hantering av projektets likviditet?*

Ni skriver att i och med att det rör sig om en förstudie och en förhållandevis liten projektbudget ses eventuella likviditetsrisker som små. Ansökan är för ett genomförandeprojekt, se över svaret och omformulera.

Ni kan antingen komplettera befintligt svar eller inkomma med nytt, teckenbegränsningen är 2000 tecken.

## Budget

Budget för IUC Halland har ökat i senaste budgetfilen vilket resulterat i att den totala budgeten blir 12 056 840,46 kr från ansökans 11 696 901 kr, en ökning med 359 939,46 kr. Vill ni öka budgeten? Om detta är möjligt, hur ska en ökad medfinansiering fördelas?

Om budgeten överstiger 12 miljoner kronor omfattas projektet av kravet på projektutvärdering. Utvärderingen ska pågå under hela projektet, den ska genomföras av externt upphandlad konsult och följa nedanstående krav:

- Upphandling av lärande projektutvärdering ska följa Tillväxtverkets mall för förfrågningsunderlag och avtal med konsult ska vara undertecknat senast inom sex (6) månader från projektstart
- Det vinnande anbudet ska skickas till Tillväxtverket senast i samband med den ansökan om utbetalning som sker efter upphandlingen. Av anbudet ska det gå att utläsa att den upphandlade tjänsten innefattar en lärande projektutvärdering som ska genomföras under hela projektperioden, det vill säga från det datum som avtal med konsult undertecknas fram till projektets slutdatum.
- Anbudet inkluderar följande tre (3) moduler:
  1. Bedömning av förändringsteori och hållbarhetsintegrering
  2. Rutiner och processer för insamling av utvärderingsunderlag
  3. Utvärdering

- Anbudet avser uppfylla de fyra (4) mål som framgår av mallen för förfrågningsunderlag
- En slutrapport för projektutvärdering ska lämnas till Tillväxtverket senast i samband med projektslut. Rapporten ska följa den instruktion för projektutvärderingsrapport som Tillväxtverket tagit fram.

Mallen för förfrågningsunderlag samt instruktion för projektutvärderingsrapport finns på denna sida:

["Blanketter och mallar för EU-projekt 2021-2027."](#)

I aktivitetsplanen ska det finnas en separat aktivitet för den externa projektutvärderingen med ett angivet belopp. Vanligtvis brukar det uppgå till cirka 2,5 % av den totala budgeten. Vänligen komplettera aktivitetsplanen med denna aktivitet, om budgeten överstiger 12 miljoner kronor. Säkerställa att aktiviteternas kostnader och den totala budgeten stämmer överens.

Inkom även med en uppdaterad inköp- och upphandlingsplanen där ni inkluderar extern projektutvärdering.

Begärda kompletteringar ska vara Tillväxtverket tillhanda senast 2025-04-25.

Om efterfrågade kompletteringar inte inkommer gör Tillväxtverket en prövning utifrån befintligt underlag vilket kan leda till att ansökan avslås. Tillväxtverkets ärende-ID anges alltid vid skriftväxling.

#### **Rebecca Sava**

Projektrådgivare, Regionalfonden i Västsverige  
Enhet Regional utveckling södra Sverige  
Telefon: 08-681 97 44  
E-post: [rebecca.sava@tillvaxtverket.se](mailto:rebecca.sava@tillvaxtverket.se)

#### **Lisa Malm**

Granskningshandläggare  
Granskningsenheten  
Telefon: 08-671 08 71  
E-post: [lisa.malm@tillvaxtverket.se](mailto:lisa.malm@tillvaxtverket.se)

## Daniels Per-Erik RK STAB

---

**Från:** Peter Carlsson <peter.carlsson@chalmersindustri teknik.se>  
**Skickat:** den 28 april 2025 15:52  
**Till:** RK DIARIUM  
**Kopia:** Bredahl Nerdal Lisa RK; Linnea Lindkvist  
**Ämne:** Sv: Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland  
**Bifogade filer:** Ansökan\_om\_stöd Symbios i Halland - med kompletteringar 2025-04-25.docx; Begäran+om+komplettering+2+20372508.pdf; Budget IUS Halland komplettering 20250424.xlsx

Hej,

Bifogat kommer ytterligare kompletteringar till Tillväxtverket för vår ansökan.

Mvh Peter Carlsson

---

**Från:** Peter Carlsson  
**Skickat:** den 28 mars 2025 10:52  
**Till:** Registrator.Lk@regionhalland.se  
**Kopia:** Bredahl Nerdal Lisa RK <Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se>; Linnea Lindkvist <linnea.lindkvist@chalmersindustri teknik.se>  
**Ämne:** Sv: Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland

Hej,

Ett fel hade smugit sig in i budgetfilen. Här kommer en rättad version.

Med vänliga hälsningar

Peter Carlsson

Projektledare Cirkulär ekonomi

**Chalmers Industri teknik**  
[peter.carlsson@chalmersindustri teknik.se](mailto:peter.carlsson@chalmersindustri teknik.se)  
+46 (0)709 64 92 78  
Address:Sven Hultins plats 1  
SE-412 58 Göteborg, Sweden

[chalmersindustri teknik.se](http://chalmersindustri teknik.se)

[Vill du prenumerera på vårt nyhetsbrev? Anmäl dig här >>](#)

---

**Från:** Peter Carlsson  
**Skickat:** den 28 mars 2025 10:21  
**Till:** 'Registrator.Lk@regionhalland.se' <[Registrator.Lk@regionhalland.se](mailto:Registrator.Lk@regionhalland.se)>  
**Kopia:** 'Bredahl Nerdal Lisa RK' <[Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se](mailto:Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se)>; Linnea Lindkvist <[linnea.lindkvist@chalmersindustri teknik.se](mailto:linnea.lindkvist@chalmersindustri teknik.se)>  
**Ämne:** Sv: Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland

Hej,

Vi har nu lämnat in denna komplettering till Tillväxtverket.

Med vänliga hälsningar

Peter Carlsson

Projektledare Cirkulär ekonomi

**Chalmers Industriteknik**

[peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se](mailto:peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se)

+46 (0)709 64 92 78

Address:Sven Hultins plats 1

SE-412 58 Göteborg, Sweden

[chalmersindustriteknik.se](http://chalmersindustriteknik.se)

[Vill du prenumerera på vårt nyhetsbrev? Anmäl dig här >>](#)

---

**Från:** Peter Carlsson

**Skickat:** den 19 mars 2025 11:21

**Till:** [Registrator.Lk@regionhalland.se](mailto:Registrator.Lk@regionhalland.se)

**Kopia:** Bredahl Nerdal Lisa RK <[Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se](mailto:Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se)>; Linnea Lindkvist

<[linnea.lindkvist@chalmersindustriteknik.se](mailto:linnea.lindkvist@chalmersindustriteknik.se)>

**Ämne:** Sv: Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland

Hej,

Vi har nu fått en kompletteringsbegäran från Tillväxtverket som vi kommer svara på.

Den stora delen handlar om tydliggöra resultatkedjan med koppling till statsstödsboxarna och vi har inplanerat dialog med Tillväxtverket om detta.

Med vänliga hälsningar

Peter Carlsson

Projektledare Cirkulär ekonomi

**Chalmers Industriteknik**

[peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se](mailto:peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se)

+46 (0)709 64 92 78

Address:Sven Hultins plats 1

SE-412 58 Göteborg, Sweden

[chalmersindustriteknik.se](http://chalmersindustriteknik.se)

[Vill du prenumerera på vårt nyhetsbrev? Anmäl dig här >>](#)

---

**Från:** Peter Carlsson

**Skickat:** den 18 februari 2025 13:48

**Till:** [Registrator.Lk@regionhalland.se](mailto:Registrator.Lk@regionhalland.se)

**Kopia:** Bredahl Nerdal Lisa RK <[Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se](mailto:Lisa.Bredahl-Nerdal@regionhalland.se)>; Linnea Lindkvist

<[linnea.lindkvist@chalmersindustriteknik.se](mailto:linnea.lindkvist@chalmersindustriteknik.se)>

**Ämne:** Inskickad ansökan till Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige - Symbios i Halland

Hej,

Under gårdagen skickade vi in ansökan Symbios i Halland till Tillväxtverket för utlysningen Påskynda övergången till cirkulär ekonomi i Västsverige.  
Kontaktperson på Region Halland har varit Lisa Bredahl-Nerdal.

Med vänliga hälsningar

Peter Carlsson

Projektledare Cirkulär ekonomi

**Chalmers Industriteknik**

[peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se](mailto:peter.carlsson@chalmersindustriteknik.se)

+46 (0)709 64 92 78

Address:Sven Hultins plats 1

SE-412 58 Göteborg, Sweden

[chalmersindustriteknik.se](http://chalmersindustriteknik.se)

[Vill du prenumerera på vårt nyhetsbrev? Anmäl dig här >>](#)